



En IA: México en Marte

Cada año, la inteligencia artificial amplía sus capacidades y profundiza sus efectos. A finales de 2022, para muchos, la inteligencia artificial generativa era indistinguible de fenómenos como la realidad aumentada y los criptoactivos. Sin embargo, ya era evidente que estábamos ante un cambio profundo que demanda un nuevo marco de referencia. En 2026, la inteligencia artificial generativa es ineludible en todos los ámbitos: el económico, el político, el social, el empresarial; no obstante, para muchas personas sigue siendo algo lejano y abstracto, por lo que las brechas digitales y sociales se están ampliando a gran velocidad, aunque todavía no sea del todo perceptible.

TSUNAMI O SURF

Mientras la inteligencia artificial acelera el paso, el fenómeno se manifiesta con dualidad. Por un lado, es una ola que se puede surfear y que puede llevarnos a nuevas alturas de prosperidad; por el otro, es una gran amenaza que encuentra a México con grandes brechas sociales, perdido en sus laberintos ideológicos, como si el fenómeno ocurriera en otro planeta. Un buen ejemplo de ello es la nula reacción ante Mythos, el modelo de inteligencia artificial de Anthropic, que prendió las alarmas por su capacidad para encontrar vulnerabilidades cibernéticas que los humanos no habían detectado durante décadas. Ese mismo 7 de abril en que Anthropic advirtió de los riesgos, el Departamento del Tesoro y la Reserva Federal de Estados Unidos convocaron a una reunión a los principales líderes de los grupos financieros del país: Canadá hizo lo propio días después y los reguladores británicos sostuvieron pláticas urgentes. En México parece que vivimos en Marte o, más bien, en la Tierra... pero en 1985, cuando no había internet. Ni la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) ni el Banco de México han emitido pronunciamiento alguno ni una mínima señal. El tema tampoco ha aparecido en la conferencia mañanera de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, que refleja los principales temas de la agenda; es decir, ni los medios ni el gobierno lo han registrado en el contexto mexicano.

EDUCACIÓN

En la agenda pública, la inteligencia artificial ha aparecido brevemente cuando algún legislador creativo lanza iniciativas torpes para tratar de mostrar sofisticación, pero, desde su planteamiento, es evidente que no entienden el tamaño del reto. Incluso el acceso a la inteligencia artificial ya se tardó en aparecer como promesa de campaña, aunque no tardan los políticos en prometer que los niños aprenderán a usarla en las escuelas, como antes prometieron inglés universal. Simplemente no estamos preparados. Mientras se puede pensar cómo utilizarla como herramienta didáctica, la realidad nos dice que las brechas son todavía más básicas. Hace unos días entrevisté a **Rodrigo Fera**, director de la Fundación Coca-Cola México, y me compartió una cifra apabullante y cotidiana: 17 mil escuelas primarias y secundarias públicas en México no tienen agua. Afortunadamente, a través de la fundación, ya son mil menos, pero la sola cifra nos habla del tamaño del problema. No es que a las escuelas mexicanas les falten computadoras o internet: les falta agua, lo que eleva la prevalencia de enfermedades y, en el caso de las niñas, aumenta la deserción escolar cuando les llega la menstruación. Esa es la realidad.

SOLUCIONES

¿Cómo puede influir el Estado en la inteligencia artificial? La idea de crear un modelo fundacional propio es poco realista. Una y otra vez se ha demostrado que la capacidad de ejecución de obras es muy limitada; un ejemplo muy visible es la remodelación del AICM para el Mundial. Además, los recursos y la capacidad técnica que demanda un modelo fundacional son un desafío incluso para países mucho más experimentados.

Un mejor esquema es utilizar el poder de compra del gobierno federal, como recientemente se articuló con **Raquel Buenostro**, designada "guardiana" del acuerdo para la compra prioritaria de acero nacional. Comprar algunos modelos para el Estado mexicano, con un buen diseño de aplicación transversal entre las secretarías, permitiría exigir características alineadas con los objetivos nacionales a una escala grande y a un costo asequible. Para ello habría que contar con una definición técnica que identifique dónde la inteligencia artificial genera valor conforme a los criterios del Estado mexicano, y mantener cierto grado de independencia tecnológica. **En México no podemos seguir operando como si esta revolución tecnológica estuviera ocurriendo en otro planeta y no nos transformara para bien o para mal.**

SIN ABRIR NUEVAS RUTAS A EU

Aerolíneas mexicanas no aprovecharán el mundial

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

La decisión del Departamento de Transporte de Estados Unidos (DOT) de mantener la restricción a las aerolíneas mexicanas para que estas puedan crecer en ese mercado, las dejará fuera del juego de la Copa Mundial de Fútbol FIFA 2026.

El martes, la autoridad estadounidense comunicó que había alcanzado un

consenso con México para que el país cese sus prácticas anticompetitivas y cumpliera con el Acuerdo Bilateral Aéreo, pero mientras eso sucede se mantendrá vigente la cancelación de rutas.

Cabe recordar que el 28 de octubre del año pasado, el DOT emitió una orden que canceló todos los vuelos combinados entre Estados Unidos y el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (NLU). Dicha cancelación

DATOS DEL INEGI A MARZO

Inversión productiva, con 18 meses de contracción

LOS DATOS muestran que el gasto en construcción crece, pero en maquinaria y equipo profundizó su caída

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

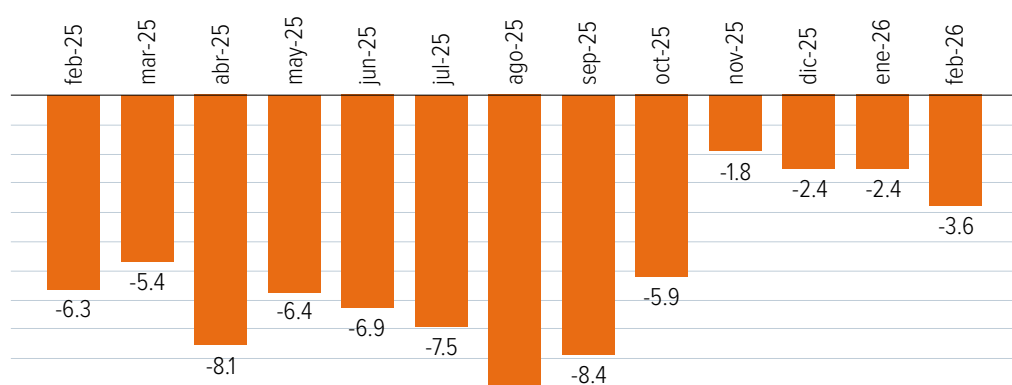
La inversión fija bruta, que es el gasto que realizan las empresas en maquinaria, equipo y construcción, registró una caída de 0.8% a tasa mensual, con lo que hiló siete meses consecutivos con retrocesos. Mientras que en su comparación anual, la llamada inversión productiva registró un descenso de 3.6%, extendiendo su tendencia negativa por dieciocho meses consecutivos.

"La inversión fija acumula 18 meses consecutivos de contracción, siendo el mayor número de caídas al hilo desde el periodo entre noviembre del 2018 y febrero del 2021, cuando la inversión se contrajo durante 28 meses consecutivos", señaló Gabriela Siller, directora de análisis económico de Banco Base.

De acuerdo con los datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), se observan resultados mixtos en la inversión fija, donde el gasto en construcción creció 1.5% a tasa anual, aún

EVOLUCIÓN DE LA INVERSIÓN FIJA BRUTA

(Variación % anual)



Fuente: Inegi.

favorecido por una baja base de comparación, mientras que la inversión en maquinaria y equipo profundizó su caída a 9.1% anual, desde -8.2% el mes previo.

Analistas del grupo financiero Monex comentaron que, al segundo mes del año, la inversión extendió su desempeño negativo —en términos mensuales y anuales—, prolongando el entorno de bajo dinamismo que se observó durante el periodo 2025.

"Este comportamiento se mantiene condicionado por la persistente incertidumbre en torno al comercio internacional, particularmente por la revisión del T-MEC y las medidas arancelarias que

continúan vigentes para las exportaciones mexicanas, en segmentos de alto valor agregado para la producción nacional".

PERSPECTIVAS

Analistas del grupo financiero Coppel tienen una previsión de crecimiento moderado, de alrededor de 3.0% para la inversión en 2026, condicionado a una revisión favorable del T-MEC, una reducción adicional en las tasas de interés y un mayor dinamismo en la ejecución del gasto público asociado a la construcción.

De acuerdo con el reporte de Banorte, las inversiones en infraestructura serán los principales catalizadores de

la inversión en los siguientes trimestres, aunque con el consumo manteniéndose como el principal motor.

"Hacia delante, el panorama para la demanda interna es positivo, aunque con algunos factores coyunturales a los que daremos seguimiento. Algunos vientos en contra persistirán, como el choque de oferta de algunos bienes agrícolas y la incertidumbre geopolítica externa".

Coincidieron en que es probable que se sumen las dudas relacionadas a la revisión del T-MEC, aunque esperan que el resultado de las negociaciones eventualmente llegue a buen puerto.

"A menos de dos meses de la revisión, se observa una falta de claridad sobre la evolución de la relación bilateral México y EU, lo que mantiene un sesgo de cautela entre el consenso de inversionistas y empresarios", dijo Monex.

0.8
POR CIENTO
fue la caída del indicador a tasa mensual, según el Inegi

GAMES ECONOMICS

Instan a dar certidumbre jurídica a aeropuertos

POR MIRIAM PAREDES
miriam.paredes@gimm.com.mx

Especialistas del sector aéreo instaron al gobierno de México a brindar certidumbre y no mover las reglas del juego en el sector aeroportuario privado.

Alexander Elbittar, director de GAMES Economics, explicó que el mayor riesgo para el sector no es un cambio específico en tarifas o contraprestaciones, sino la incertidumbre regulatoria.

"La inversión aeroportuaria depende de horizontes de largo plazo, y cuando esos horizontes se vuelven impredecibles, la inversión no desaparece, pero sí se reduce o se encarece. Y eso termina afectando la conectividad, el turismo y el crecimiento."

Puso como ejemplo el aumento de casi 100% que se tuvo en la contraprestación que los grupos aeroportuarios pagan al Estado, mismo que se modificó de

5.0 a 9.0% en 2023, y que generó una caída de las acciones de los tres principales grupos aeroportuarios.

"El problema es cuando se hacen aumentos de tarifas de manera arbitraria o se cambian las reglas del juego, se pierde la certidumbre y eso afecta la estrategia, planificación financiera y de desarrollo de los aeropuertos así como las promesas que tienen con sus accionistas".

Al presentar el estudio El Sector aéreo como pilar crítico de desarrollo, el especialista resaltó que los negocios de las aerolíneas y los aeropuertos son diferentes ya que las primeras venden boletos y operan vuelos mientras que los segundos son infraestructura crítica, con inversiones irreversibles y horizontes de recuperación de largo plazo por lo que no se pueden comparar. El análisis concluye que los retornos del sector aeroportuario en México son moderados y



Foto: Archivo

EL DATO

Atentos

Los especialistas coinciden en que en los aeropuertos operados por el Estado hace falta mayor transparencia sobre sus resultados financieros, por lo que no fueron incluidos en el estudio.

consistentes con estándares internacionales.

Por su parte, Víctor Hugo Valdes, profesor investigador en regulación y competencia, señaló que en el caso de los aeropuertos operados

por el Estado hace falta mayor transparencia sobre sus resultados financieros, motivo por el que no fueron incluidos en este estudio.

EN ESPERA

Al ser cuestionado sobre la posible fusión entre Viva Aerobus y Volaris, Rubén Guerrero, consultor en GAMES Economics, señaló que aún es temprano para determinar como un conglomerado como el que se proyecta impactaría en el sector aeroportuario, sin embargo, dijo que en lo que sí podrían verse modificaciones es en el poder de negociación que estas tendrían.

afectó a 13 rutas. La orden también congeló cualquier expansión de vuelos combinados de aerolíneas mexicanas hacia terminales aéreas de Estados Unidos, desde el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (MEX).

Entre los servicios afectados están el que se abriría entre Ciudad de México y San Juan, así como los vuelos entre el Felipe Ángeles y Houston y McAllen, operados por Aeroméxico.

Además, un servicio de Volaris entre la Ciudad de México y Newark. Sin embargo una de las más afectadas fue Viva Aerobus pues tenía planeados vuelos desde el Aeropuerto Internacional

13
RUTAS
afectadas por la cancelación del DOT en octubre del año pasado

Felipe Ángeles hacia destinos como Austin, Nueva York (JFK), Dallas (DFW), Denver, Houston (IAH), Los Ángeles, Miami, y Orlando.

Juan Carlos Zuazua, director de Viva Aerobus, dijo durante enero que la prioridad para su aerolínea era que se reactivaran las rutas hacia Estados Unidos desde MEX y NLU.

"Eso es lo más importante, la temporada alta de invierno ya se nos fue pero esperamos tenerlas para el verano", dijo en su momento.

El directivo contemplaba que si se reactivaba la conectividad desde los aeropuertos mencionados se reinstalarían las rutas y se agregarían frecuencias hacia Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara para atender la demanda que se espera genere la justa deportiva.

EJECUCIÓN

Estados Unidos dejó claro que no levantará la restricción en tanto el gobierno de México no cumpla con lo pactado lo que implica que

el país lleve a cabo un proceso de declaración de capacidad (slots) en MEX conforme a las mejores prácticas internacionales. Así como a garantizar que las aerolíneas estadounidenses tengan un acceso justo y transparente para solicitar y operar franjas horarias en el Aeropuerto Internacional de México, y modificar sus políticas de slots para alinearlas con las mejores prácticas internacionales. "México debe trabajar para poner en práctica las reformas antes de que el DOT esté en condiciones de reconsiderar las restricciones que impuso a las aerolíneas mexicanas", dijo esa autoridad.