

AFORE COPPEL

Buscan convertir ahorro en motor del desarrollo

POR KARLA PONCE
karla.ponce@gimm.com.mx

Afore Coppel ha delineado una hoja de ruta para los próximos años: capitalizar el crecimiento de los recursos administrados tras la reforma de pensiones del 2020 para impulsar proyectos de infraestructura estratégica en el país.

Juan Manuel Valle, director general de la administradora, aseguró que el panorama actual ofrece una ventana de oportunidad para generar rendimientos competitivos mientras se contribuye al crecimiento económico.

Con una base de más de 12 millones de trabajadores registrados, la segunda afore más grande del país por número de cuentas busca transitar hacia una inversión con mayor impacto social y productivo.

El directivo subrayó que esta expansión en el portafolio no es sólo una cuestión de volumen, sino de responsabilidad financiera y compromiso con el futuro de los ahorradores.

SENTIDO SOCIAL

La visión de la administradora se alinea con la actual apertura gubernamental hacia la inversión mixta.

Valle destacó que la reciente Ley para el Fomento de la Inversión en Infraestructura Estratégica para el



Lo que se ve es una gran oportunidad de invertir en infraestructura rentable, de manera muy responsable.”

JUAN MANUEL VALLE
DIRECTOR GENERAL DE AFORE COPPEL



Foto: Especial

El reto de la Informalidad

La base de clientes de Afore Coppel tiene una característica distintiva en el sistema: una alta movilidad entre el sector formal e informal.

Esta dinámica impone retos operativos, pero también una oportunidad de inclusión financiera que la empresa ha sabido capitalizar durante sus dos décadas de existencia.

“Nuestro cliente es aquel que entra y sale de la formalidad con singular alegría”, señaló el directivo, por lo que la estrategia seguirá enfocada en acompañar al trabajador sin importar su

situación laboral inmediata.

Bajo esta premisa, la meta para el cierre de 2026 es fortalecer el ahorro voluntario para garantizar una tasa de reemplazo digna al momento de la jubilación.

A través de herramientas como el simulador de retiro por desempleo, que forma parte de su iniciativa de educación financiera, Afore Coppel ha logrado que cada vez más usuarios opten por no retirar sus fondos tras conocer el impacto en su pensión futura.

“El éxito del Sistema de Ahorro para el Retiro se va a medir por la calidad de vida que el ahorro acumulado puede financiar en la vejez”, concluyó el directivo.

SOBRE LA AFORE



Inició operaciones en 2006 para democratizar el acceso a los servicios financieros



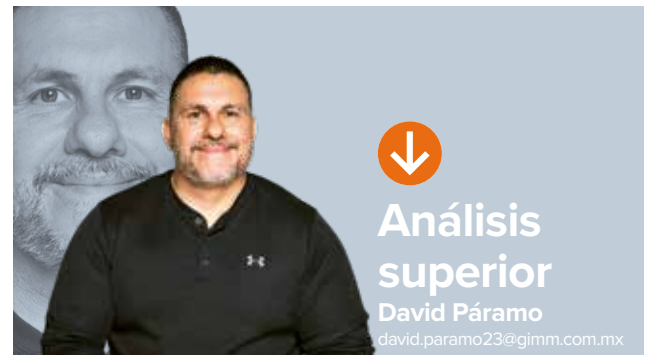
Cuenta con más de 1,400 módulos de atención ubicados dentro de tiendas Coppel

Desarrollo con Bienestar, impulsada por la administración de la presidenta Claudia Sheinbaum, otorga la certeza jurídica necesaria para que el capital privado y el ahorro de los trabajadores fluyan hacia sectores clave.

“Lo que se ve es una gran oportunidad de invertir en infraestructura rentable, de manera muy responsable, que va a tener un impacto, no sólo en el retorno de nuestros trabajadores para su retiro, sino en el país”.

Esta postura responde a un diagnóstico previo realizado por la institución, donde se identificaba un déficit estructural en la inversión física nacional.

Para la administradora, el Plan de Infraestructura presentado a inicios de 2026 es la pieza que faltaba para detonar proyectos que antes carecían de los mecanismos de participación pública y privada adecuados.



Análisis superior

David Páramo
david.paramo23@gimm.com.mx

Nudo

No puede haber recuperación ni funcionamiento adecuado del Plan México, de la presidenta **Claudia Sheinbaum**, si no aumenta el crédito en la economía, más allá de los discursos de buena voluntad de la ABM, presidida por **Emilio Romano**.

Para convertir las palabras en hechos, dicen muchos banqueros, es necesario que la autoridad participe de una manera mucho más activa. No sólo desde las acciones que está tomando en la banca de desarrollo a través de Banobras, Nafin y Bancomext, sino desde la regulación.

Muchos banqueros insisten en que el encargado de digitalizar la economía por parte del Banco de México, **Othon Moreno**, sigue sin entender que se debe tener una orientación de mercado en CoDi y DiMo. La posición del banco central es crear cuentas N3 bis, en lugar de aumentar los montos de las actuales para no tener fiscalización. En este punto, tienen el apoyo de la Secretaría de Hacienda y de la CNBV, encabezadas por **Edgar Amador** y **Ángel Cabrera**.

REMATE CONFUNDIDO

La jefa de Gobierno, **Clara Brugada**, tiene una confusión en torno a la operación de bicicletas y patinetas de renta que se utilizarán en el circuito alrededor del estadio Banorte durante el Mundial de Fútbol. La funcionaria dijo que este servicio lo brindará la Semovi, que encabeza **Héctor Ulises García Nieto**, lo que no es correcto. El servicio lo proporcionaría la empresa Lime, que tiene como CEO a **Wayne Ting**, y lo hará bajo condiciones de muy dudosa legalidad.

Ecobici tampoco es de la Semovi, sino una concesión que tiene MKT, que encabeza **José Balbuena**. Esta empresa ganó un concurso en el que ofrece ventajas muy superiores, incluso a las que ofrecería Lime. El costo por viaje de la prueba piloto es superior a 40 pesos, mientras que Ecobici cobra 560 pesos al año por cualquier cantidad de viajes que se realicen, siempre y cuando sean menores a 40 minutos.

Sin entrar en detalles sobre las ventajas técnicas de una y otra opción, lo cierto es que el servicio de Lime no está vinculado con un transporte social; primero, porque es sustancialmente más caro y, además, no está vinculado con la red del transporte público de la capital.

García Nieto dice que se trata de una prueba piloto en la que no precisa su duración ni por qué eligieron a esa empresa. Expertos en licitaciones consideran que, primero, se tendría que asignar el convenio de operación a una empresa, después de una licitación en la que transparentemente se garanticen las mejores condiciones para la CDMX.

Como le ha señalado el *Padre del Análisis Superior*, hay indicios de que **García Nieto** tiene favoritismo, por decir lo menos, hacia Lime, ya que les asignó lo que denominan una prueba piloto durante el Mundial. Lo normal es que las pruebas piloto sean para corregir errores y probar el sistema, ¿cuál sería la justificación de hacerlo en el evento deportivo más importante que tendrá el país este año?

Si se tratara de dar el mejor servicio a los visitantes al Mundial de Fútbol y de ahí ver cómo funcionaría el servicio en esta parte de la capital, lo lógico hubiera sido considerar a MKT que, con Ecobici, tiene un servicio probado.

REMATE MONETARIO

Hoy se conocerá la decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México, gobernado por **Victoria Rodríguez**, en donde la mayoría determinará una disminución de 25 puntos base y anunciarán que harán una pausa sin cambiar los principios fundamentales de la economía, en los cuales se encuentra una inflación razonablemente controlada, pero con grandes presiones del exterior.

En la consideración de la Junta de Gobierno será muy relevante la holgura que sigue presentando la economía y la atonía en el consumo privado. Así, el órgano autónomo del gobierno mexicano mantiene su compromiso con la baja de la inflación y el orden de la economía... Esperemos los resultados.

REMATE PREOCUPANTE

Nu, que en el mundo comanda **David Vélez**, ha basado su estrategia de crecimiento en un monumental gasto publicitario que le lleva a patrocinar deportes y otras actividades con el objetivo de ser muy conocidos.

Gran parte de su éxito se debe a los impresionantes resultados que han tenido en su operación en Brasil. Tuvieron el tino de entrar a este mercado justamente en el momento de la digitalización de su economía, en buena medida porque el Banco Central de Brasil, dirigido por **Gabriel Galipolo**, entendió que, en materia de digitalización, se debía tener un enfoque de mercado, no regulatorio o recaudatorio.

Sin embargo, los datos de la economía de Brasil, gobernado por **Luiz Inácio da Silva**, muestran un grave repunte en la morosidad, lo que, sin duda, implicará quebrantos para Nu, puesto que su sistema paramétrico no sólo estará a prueba, sino que es verdaderamente vulnerable con relación a los métodos empleados por la llamada banca tradicional. Los unicornios no existen y eso está por comprobarse.

AMCHAM

Descartan acuerdos comerciales bilaterales

POR LINDSAY H. ESQUIVEL
lindsay.hernandez@gimm.com.mx

El director general y vicepresidente ejecutivo de la American Chamber of Commerce de México (AmCham), Pedro Casas Alatríste, descartó una eventual salida de Estados Unidos del acuerdo comercial de Norteamérica (T-MEC).

“Yo le asigno una probabilidad de cero a eso. No veo un escenario posible en el que Estados Unidos se salga del T-MEC”, afirmó durante su participación en Norte Económico, el podcast de Grupo Financiero Banorte.

Mencionó que, aunque persisten temas de tensión, particularmente en materia arancelaria y reglas de origen, el escenario más probable es una revisión gradual del acuerdo con mecanismos de seguimiento y continuidad.

Aseguró que las reuniones con funcionarios estadounidenses han dejado señales alentadoras para México dentro del nuevo enfoque comercial de Estados Unidos. “Escuché

directamente del embajador decir que a México se le quiere dar un trato preferencial en materia arancelaria”, afirmó.

Sobre la posibilidad de que el T-MEC se convierta en acuerdos bilaterales, Casas Alatríste consideró que esa es una posibilidad nula.

“Para irnos a un acuerdo bilateral se tendría que pasar por el Congreso, y la administración de Trump no tiene hoy los puntos, ni los votos, ni el tiempo necesario para llevar esto a una aprobación legislativa. Entonces podría ponerle también una probabilidad de cero”, explicó.

El empresario comentó que también existe la posibilidad de que se lleve a la revisión del tratado con un consenso de 16 años más de vigencia, pero donde se presionará a México para que cumpla con la implementación.

PROVEEDURÍA

El directivo de AmCham reconoció que el gobierno de Estados Unidos y el de México tiene un interés importante por atraer de nuevo



No veo un escenario posible en el que Estados Unidos se salga del T-MEC. Le asigno una probabilidad de cero a eso.”

PEDRO CASAS ALATRÍSTE
DIRECTOR GENERAL DE AMCHAM EN MÉXICO

fábricas al territorio de América del Norte, de ahí que se debe impulsar la “norteamericanizar nuestras cadenas de proveeduría”.

Esto significa mayo integración regional, que los productos que se exportan entre los tres países tengan mayor contenido de componentes de la región y dejar de importar insumos asiáticos.

“Separarse cada vez más de la proveeduría china, que principalmente para México es un poco más negativa porque somos competidores directos de China, mientras que con Estados Unidos somos economías complementarias. Entonces, norteamericanizar nuestras cadenas de suministro es una coincidencia importante”.

Casas subrayó además que existe un reconocimiento creciente sobre el valor estratégico de una economía mexicana sólida para Estados Unidos.

En ese sentido, dijo que más allá de las diferencias propias de cualquier negociación comercial, la revisión del T-MEC también refleja una base de coincidencias estratégicas y oportunidades de integración que podrían fortalecer la competitividad de Norteamérica frente a los desafíos globales.

123

EL CONTADOR

1. El 12 de mayo próximo, Fibra Uno, que dirige **Gonzalo Robina**, celebrará 15 años de estar listada en la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **Jorge Alegría**. FUNO debutó en 2011 como el primer fideicomiso de inversión en bienes raíces. Para los próximos meses, la firma anticipa la consolidación de su división industrial, es decir, de Fibra Next, que encabeza **Raúl Gallegos**, espera cerrar la adquisición de Fibra Macquarie, valuada en 13 mil 255 millones de pesos. Ésta no será una operación sencilla, pues Fibra MTY, que dirige **Jorge Ávalos**, y Fibra Prologis, que encabeza **Héctor Ibarzabal**, también están detrás de MQ, por lo cual los directivos de este fideicomiso deberán seleccionar al mejor postor.

2. Fue muy bien recibida entre los inversionistas la colocación de bonos por parte de la empresa española Cox, que preside **Enrique Riquelme**, pues, ante una demanda por 8 mil millones de dólares, colocó 2 mil millones de una emisión prevista por mil 500 millones de dólares. La buena respuesta tiene que ver con la compra que la compañía hizo de Iberdrola en México, de **Katya Somohano**, y su plan de negocio para la generación y venta de energía, a lo cual se suma a sus proyectos con concesiones de agua. Así, aseguró el refinanciamiento del crédito puente para concretar esa adquisición, sustituyendo íntegramente deuda a corto plazo por financiamiento con vencimiento de entre cinco y 10 años.

3. Avanzan los planes de BMW Group, que en México lidera **Klaus von Moltke**. Será en 2027 cuando arranque la operación de su plataforma Neue Klasse, es decir, la producción de unidades eléctricas y baterías de alto voltaje. Desde su llegada al país, en 2016, con la colocación de la primera piedra de su planta en San Luis Potosí, hasta ahora con la construcción del Centro de Producción de Módulos de Baterías, la empresa ha invertido 2 mil millones de dólares y cuenta con la capacidad de producir 469 unidades al día. La armadora, de la que **Oliver Zipse** es el presidente del Consejo de Administración a nivel mundial, sigue la ruta hacia una transformación estratégica, pero, sobre todo, tecnológica.

4. **Héctor Romero Gutiérrez**, recién llegado a la Agencia Nacional de Aduanas de México, quiere fortalecer la coordinación institucional y avanzar en acciones concretas para mejorar la operación aduanera y la facilitación del comercio. Por ello, buscó a **Octavio de la Torre**, líder de la Concana-co-Servytur, para abordar los temas que interesan a las empresas de menor tamaño en materia de comercio exterior, como modernizar los procesos aduaneros, reducir tiempos logísticos y brindar mayor certeza. El compromiso de ANAM es impulsar esquemas de capacitación especializada, incluyendo programas académicos y formación técnica que permitan fortalecer las capacidades del ecosistema aduanero.